

Sandra Gintere

Dins Šmits



RSU Ambulances stratēģija 2022.-2026. gadam

Informācija par uzņēmumu

■ RSU Ambulance:

- » Rīgas Stradiņa universitātes 100% īpašumā esoša SIA ar reģistrēto uzņēmējdarbības veidu Vispārējā ārstu prakse (NACE 86.21)
- » Ģimenes ārsta prakse Rīgas 58. teritorijā ar papildus veselības pakalpojumiem. Praksē reģistrēto pacientu apjoms 1882, kopējais datu bāzē esošo klientu apjoms 6849
- » Uzņēmumu vada valdes priekšsēdētāja Sandra Gintere un valdes loceklis Dins Šmits
- » Visu RSU ģimenes medicīnas rezidentu bāze

Stiprās puses

- Afiliācija ar vadošu medicīnas universitāti
- Rezidentu piesaistes iespēja
- Valdes papildinošas kompetences un pieredze

Iespējas

- Izveidot ģimenes medicīnas paraugpraksi
- Darbības intensifikācija, izmantojot tehnoloģijas
- Pakalpojumu piedāvājums citām augstskolām
- Ģimenes medicīnas un prakses organizācijas metodiskā darba piedāvājums citām ārstniecības iestādēm
- Klīniskie pētījumi

Vājās puses

- Nepietiekams telpu resurss
- Darbības ierobežojumi un birokrātija, ko rada publiskā īpašumā esošas sabiedrības statuss

Draudi

- Neizdodas atrisināt juridiskās formas uzliktos darbības ierobežojumus
- Neizdodas piesaistīt praksē papildus ģimenes ārstus

Tirgus analīze, konkurentu un klientu apraksts

■ RSU Ambulances tirgus un klienti:

- » Ģimenes ārsta prakse pakalpojumi Rīgas 58. teritorijā
- » Ģimenes ārsta prakses un dažu speciālistu pakalpojumi RSU darbiniekiem un studējošiem
- » Rezidentu apmācība ģimenes medicīnā
- » Pētniecība ģimenes medicīnā

■ RSU Ambulances konkurenti

- » Tuvējo medicīnas centru piedāvātie speciālistu pakalpojumi – attiecībā uz speciālistu piedāvājumu

RSU Stratēģijā 2021-2027 noteiktais stratēģiskais mērķis.

Ar augstas kvalitātes veselības aprūpes pakalpojumiem, veidot ideālo ģimenes ārsta praksi nodrošinot:

- (3.1.) medicīnas pakalpojumu pieejamību un tehnoloģiju attīstību,
- (3.2.) kapitālsabiedrības cilvēkresursu klīnisko un akadēmisko ekselenci,
- (3.3.) studiju procesa klīnisko bāzi pirms un pēcdiploma izglītībai, kā arī mūža izglītībai,
- (3.4.) zināšanu pārnesi un universitātes zinātniskās darbības un pētniecības bāzi

VĪZIJA

RSU Ambulance ir paraugklīnika ģimenes medicīnā, kuru raksturo augstas kvalitātes medicīnas pakalpojumi, mūsdienīga uz klienta pieredzi un pakalpojumu pieejamību orientēta darba organizācija un moderno tehnoloģiju pielietojums. RSU Ambulance sadarbībā ar Rīgas Stradiņa universitāti ir vadošā klīniskā bāze ģimenes medicīnas izglītībā un pētniecībā.

Stratēģiskais mērķis

1. Medicīnas pakalpojumu pieejamība un tehnoloģiju attīstība.
2. Kapitālsabiedrības cilvēkresursu klīniskā un akadēmiskā ekselence

Stratēģijas	Termiņš
■ RSU Ambulance strādā kā 3-4 ģimenes ārstu sadarbības prakse, noslēdzot atbilstošu līgumu ar NVD un ārstiem, atbilstoši mainot RSU Ambulances dalībnieku struktūru	2025. gads
■ RSU Ambulance ir līderis ģimenes ārstu praksē lietojamo tehnoloģiju izmantošanā, telemedicīnas risinājumos ģimenes medicīnā un darba efektivitātes risinājumos	2023. gads
■ RSU Ambulancē visi ikdienā strādājošie rezidenti ir RSU docētāji un ir vismaz 3 ģimenes medicīnas doktoranti	2026. gads

Stratēģiskais mērķis

1. Medicīnas pakalpojumu pieejamība un tehnoloģiju attīstība
2. Kapitālsabiedrības cilvēkresursu klīniskā un akadēmiskā ekselence (turp.)

Stratēģijas	Termiņš
■ Īpaši veselības pakalpojumi RSU vietējiem un ārvalstu studējošiem un personālam	2022. gads
■ Veselības pakalpojumu piedāvājums citu universitāšu vietējiem un ārvalstu studējošiem	2023. gads
■ Ieviesti klientu pieredzes mērījumi un pastāvīgas pilnveidošanās rīcības plāns	2023. gads
■ RSU Ambulancē pastāvīgi notiek akadēmiskie un klīniskie pētījumi	2022. gads

Stratēģiskais mērķis

3. Studiju procesa klīniskā bāze pirms un pēcdiploma izglītībai, kā arī mūža izglītībai

Stratēģijas	Termiņš
■ RSU Ambulance strādā ikdienas sadarbībā un vienotās telpās ar Ģimenes medicīnas katedru un organizē darbu un telpu plānojumu atbilstoši ideālās ģimenes ārstu prakses prasībām	2025. gads
■ RSU Ambulance noslēgusi līgumus ar reģionālām pašvaldībām par metodisko darbu ģimenes medicīnas darba organizācijā	2025. gads

Stratēģiskais mērķis

4. Zināšanu pārnese un universitātes zinātniskās darbības un pētniecības bāze

Stratēģijas	Termiņš
■ RSU Ambulance ir pētniecības bāze RSU inkubatora, studējošo un citu RSU struktūru atbilstošām inovācijām	2025. gads
■ RSU Ambulance ir starptautisku ģimenes medicīnas akadēmisko un pētniecības organizāciju dalībnieks	2025. gads

Kapitālsabiedrības finanšu mērķi

- Apgrozījuma ikgadējais pieaugums* par 7%, peļņas pieaugums par 5%

*apgrozījuma pieauguma mērķis noteikts neņemot vērā ienākumu pārmaiņas par rezidenti un Nacionālā veselības dienesta tarifu un citu būtisku līguma punktu izmaiņas

Risku karte

		IESPĒJAMĪBA		
		AUGSTA	VIDĒJA	ZEMA
IETEKME	AUGSTA		<ul style="list-style-type: none">• Medicīnas personāla izmaksu pieauguma kontrole• Būtiska medicīniska kļūda	<ul style="list-style-type: none">• NVD lauž līgumu• Personas datu drošības pārkāpums
	VIDĒJA		<ul style="list-style-type: none">• Būtiskas izmaiņas rezidentūras regulējumā	
	ZEMA			